

**Gérer une offre et un projet complexe**

Apprendre par la pratique

But

Cette formation permet aux participants de :

- Savoir structurer et piloter une offre & un projet complexe,
- Être capable de mobiliser les facteurs clés de succès via la mise en œuvre des processus, méthodes et bonnes pratiques du management de projets complexes,
- S'entraîner en équipe à gérer une offre & projet complexe, renforcer ses compétences comportementales « soft skills »,
- Renforcer la performance des offres & projets via la maîtrise des facteurs clés de succès.

Esprit Général

Appréhender les bonnes pratiques permettant de garder la maîtrise d'un projet complexe, de la phase d'appel d'offres à la clôture projet :

- Comprendre le besoin du client,
- Organiser la phase d'offre
- Appréhender les complexités du projet
- Structurer un projet de manière efficace,
- Comprendre les clés de la performance d'un projet,
- Manager de manière cohérente performance, coûts et délais,
- Identifier et gérer les risques
- Organiser collectivement le management de projet,
- Partager des retours d'expériences entre pairs (problèmes rencontrés, bonnes pratiques).

La formation alterne séquences théoriques (30%) et mise en application (70%) en équipe sur un cas de projet complexe.

Prérequis**Niveau du stage :** Perfectionnement / Spécialisation

Cette formation s'adresse :

- A des Managers de projets expérimentés qui souhaitent piloter des projets complexes
- Aux différents contributeurs clés de grands projets ou grands programmes (PMO, responsable de lots...)

Durée et emploi du temps**Laurent PALETTA**

DG setec IPMC, ex-Directeur de Projet Véhicules

Alper SERT

DG adjoint setec IPMC

Frédéric TEPPE

Consultant senior, ex-officier de la Marine Nationale – officier de programmes d'armement

Catalogue Complet des formations

**Date**
PARIS**Programmé**

27 au 30 Avril 2027

*



01 41 08 01 01





Sommaire

- Réussir la conduite de projet
 - Les facteurs clés pour la réussite des projets
 - Les règles d'or de la conduite de projet
- Cadrer le projet
 - Le lancement du Business Case / « Fil Rouge »
 - La charte du projet
 - Les parties prenantes du projet
 - Le management des exigences du projet
 - Le management de la complexité du projet
- Structurer le projet
 - La structuration des activités : WBS
 - La définition des responsabilités : le RACI
- Développer des compétences comportementales
 - Construire et partager la vision
 - Les clés de la dynamique d'équipe et du leadership
 - Comprendre l'impact des différences culturelles
 - Savoir exploiter le co-développement
- Planifier le projet
 - Pilotage des délais
 - Logique des activités : jalons et livrables
 - Identification du chemin critique et des marges
- Consolider le budget
 - Construction du budget et décisions d'optimisation
 - Analyse de la valeur
- Manager les risques et opportunités du projet
 - Identifier les risques et leurs causes
 - Évaluer la gravité des risques
- Piloter l'avancement du projet
 - Analyse de l'avancement
 - Préparation du « Reporting »
 - Conduire une revue avec le Top Management
- Clore le projet

Pour faire une demande

*

