

Management des petits projets Préparation et pilotage

But

Cette formation intéresse tout auditeur désireux d'acquérir les connaissances et les pratiques de base de la construction et de la conduite d'un projet, de comprendre la dynamique des processus conditionnant le bon management du projet et de découvrir les erreurs à ne pas commettre lors de sa préparation et pendant son déroulement.

Esprit Général

Ce stage fonde une série, qui couvre l'ensemble des techniques utilisées pour manager efficacement un projet.

Il se veut résolument pratique, avec une étude d'un cas complet qui fait l'objet d'un jeu de rôles entre maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre, et avec une application sur un logiciel de gestion de projet. Les modes opératoires du logiciel ainsi que le paramétrage utilisés dans le stage sont fournis aux stagiaires afin qu'ils puissent ensuite les utiliser dans leur environnement de travail.

L'approche de ce cours est dérivée du Postgrade Highware en Ingénierie de Projets, cursus labellisé IPMA.

Prérequis

Niveau du stage : Base

Le stage s'adresse aux acteurs fortement impliqués dans le management d'un projet de petite taille ou dans un sous-projet d'un projet important.

Durée et emploi du temps

Le stage dure 3 jours (18 heures) et comporte :

- * des exposés et exemples d'une part
- * des exercices individuels et études de cas d'autre part



Gilles VALLET
Réfèrent de IndeXpertise

Francis DOURNES
Formateur qualifié IndeXpertise

Catalogue Complet
des formations



Date
TOULOUSE **Programmé**
PARIS

MPC005.1 : 18 au 20 Mai 2027

MPC005.2 : 6 au 8 Octobre 2027

* Conditions Générales



01 41 08 01 01



contact@eurosae.com

Sommaire

- La notion de projet
 - Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre
 - La rigueur d'un cadre contractuel
 - La caractérisation du projet
 - La définition des rôles clés d'un projet
 - Les deux volets du management d'un projet : la préparation et le pilotage du déroulement
- Trois clés pour une bonne réussite
 - Un agrément sur la définition du livrable
 - Une préparation exhaustive et réaliste
 - Un réel engagement des parties prenantes
- La préparation du projet en cinq étapes
 - Inventaire et enchaînement des activités
 - Regroupement des tâches
 - Affectation des acteurs (table des rôles)
 - Estimation des coûts (table des estimations)
 - Évaluation des durées et construction du planning
- Le lancement du projet
 - La cohérence entre les différentes études justificatives
 - La décision d'engagement le déroulement du projet
 - La gestion des ressources : allouées, partagées, extérieures
- Le déroulement du projet
 - Le contrôle périodique de l'état d'avancement, implications sur la date d'achèvement, utilisation des tableaux de bord du logiciel de gestion de projet
 - Le pilotage du projet : exploitation des données des différents tableaux de bord, aide à la décision, plans d'action pour le futur immédiat
- Le management par projets
 - Contraintes de pilotage en environnement de portefeuille de projets

Évaluation du stage a différents niveaux le stage fait l'objet d'un système d'évaluation à trois niveaux (modèle kirkpatrick) :

L'évaluation classique dite de niveau I, sur un formulaire standard qui permet aux stagiaires d'exprimer leur ressenti à chaud.

L'évaluation des connaissances (dite de niveau II) consiste en un QCM (Questionnaire à choix Multiples) rempli par les stagiaires en fin de stage.

Pour des dispositifs intra-entreprises, une évaluation de niveau III peut être déployée, où la mise en œuvre concrète par les stagiaires fait l'objet d'une revue menée avec le même groupe.

Pour faire une demande**Bulletin d'inscription**

* Conditions Générales