

**IA Responsable : décider, mettre en œuvre, piloter**

920 € HT

**But**

Développer la capacité organisationnelle à décider, mettre en œuvre et piloter des systèmes d'IA responsables dans la durée :

- cadrer les usages IA, leurs finalités, leurs bénéfices attendus et leurs limites ;
- structurer le dialogue métiers, data/IT, juridique, conformité, risques, sécurité, RH, achats et RSE ;
- identifier les exigences, risques, impacts et responsabilités à traiter sur le cycle de vie ;
- organiser les preuves nécessaires pour documenter, piloter, auditer et améliorer les usages IA.

**Esprit Général**

Le stage part d'un postulat opérationnel : aucune IA n'est "éthique" par nature ni dans la durée ; l'enjeu est de construire une capacité organisationnelle (cadre, arbitrages, preuves) pour décider, déployer et piloter l'IA dans la durée, plutôt que d'ajouter des dispositifs affichés sans pratiques effectives.

La journée s'appuie sur l'esprit d'un système de management de l'IA au sens ISO/IEC 42001 : planifier et maîtriser les activités, évaluer les impacts, évaluer et traiter des risques, puis organiser le suivi/mesure, l'audit interne, la revue de direction et l'amélioration continue - dans une logique de preuves, sans prétendre couvrir la norme de manière exhaustive en 7 heures.

Le stage mobilise des référentiels clés : (1) le NIST AI RMF 1.0 pour structurer le pilotage du risque sur le cycle de vie (Gouverner / Cartographier / Mesurer / Gérer) ; (2) ALTAI (UE) comme outil d'auto-évaluation opérationnel et multi-parties prenantes, utilisable pour consolider les points d'attention et les actions ; (3) un diagnostic de maturité pour objectiver la capacité organisationnelle (preuves, culture, responsabilités, progression) ; (4) une lecture cybersécurité inspirée des recommandations ANSSI pour traiter les risques cyber propres aux systèmes d'IA.

**Prérequis**

**Niveau du stage :** Base/Perfectionnement

Aucun prérequis technique. Une culture générale numérique/IA est un plus.

**Durée et emploi du temps**

1 jour (7 heures). Matin

- Cadrer l'IA : typologies d'IA, cycle de vie, points de vigilance ;
- Capacité organisationnelle (fil ISO/IEC 42001) : rôles, arbitrages, livrables ;
- Atelier "dilemmes / cauchemars éthiques" : grille de questionnement + restitution.

Après-midi

- Biais : émergence, diagnostic, limites des solutions techniques, mise sous contrôle ;
- Risques (NIST AI RMF) : cartographier/hierarchiser/traiter sur le cycle de vie ;
- Auto-évaluation (ALTAI) et lecture cyber (ANSSI) : grilles/checklists comme outils de dialogue et d'action ;
- Fil rouge IA frugale : IA/pas IA, impacts, premiers indicateurs de pilotage ;
- Atelier de clôture : feuille de route (jalons, responsabilités, preuves, zones grises).



**Ana Semedo**  
CEO - ILExpansions



**Date**  
**PARIS**

**Programmé**

13 Septembre 2027

Catalogue Complet  
des formations



01 41 08 01 01



**Sommaire**

1. Cadrage de l'IA : IA générative vs symbolique ; étapes d'un LLM (données > entraînement > alignement > déploiement/maintenance) ; points de vigilance tout au long du cycle de vie.
2. Définition "IA responsable" et langage commun inter-métiers : pluralité des définitions ; repères communs (robustesse/sécurité, transparence, biais...) ; objectifs de dialogue entre métiers-technique et règles de coopération (qui arbitre quoi, avec quelles preuves).
3. Capacité organisationnelle : de la promesse à la preuve (fil ISO/IEC 42001) : logique "planifier > évaluer les risques > maîtriser l'activité > évaluer les impacts > mesurer/améliorer", et traduction en exigences projet (rôles, décisions, documents, critères de sortie).
4. IA frugale : efficacité vs frugalité comme critère d'arbitrage dès le cadrage ; question "en a-t-on besoin ? IA/pas IA ?" ; premiers indicateurs (énergie/eau/ressources) et impacts à surveiller dans un projet IA.
5. Irresponsabilité en situation : ateliers "cauchemars éthiques" / dilemmes ; grille de questionnement (quoi/comment/qui/actions/effets) pour structurer le débat et arbitrer collectivement (travail en sous-groupes, restitution, quiz de consolidation).
6. Biais : comprendre, diagnostiquer, agir : où les biais émergent ; questions de diagnostic ; limites des réponses uniquement techniques ; articulation avec la gouvernance et les usages ; mise sous contrôle dans la durée (tests, surveillance, retours terrain).
7. Risques IA (NIST AI RMF en toile de fond) : identification, hiérarchisation, traitement ; application aux cas d'usage des participants ; logique de cycle de vie (Gouverner / Cartographier / Mesurer / Gérer).
8. Auto-évaluation et exigences "trustworthy" (ALTAI) : usage de la checklist comme outil de dialogue et de consolidation des points d'attention (gouvernance, transparence, supervision humaine, bien-être sociétal/environnemental, robustesse/sécurité, données/vie privée, etc.), intégré au cycle de vie, avec des mises à jour régulières.
9. Atelier de clôture : roadmap IA responsable : construction d'une feuille de route pragmatique (priorités, quick wins, dispositifs de preuve, jalons) en identifiant ce que chaque méthode couvre le mieux sur le cycle de vie, puis en matérialisant les "zones grises" à traiter (combinaison des méthodes).

**Pour faire une demande**

\*



